

หมวด	ยุทธศาสตร์บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)
แผนที่	13. การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ
โครงการที่	39. โครงการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
ระดับการแสดงผล	ประเทศ
ชื่อตัวชี้วัด	64. ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน
คำนิยาม	<p>หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน หมายถึง หน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่มีวิกฤตทางการเงิน ตามหลักเกณฑ์การคิดวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 (Risk Scoring) โดยใช้อัตราส่วนทางการเงิน 5 รายการวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงิน อัตราส่วนทางการเงิน 5 รายการ ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนหรืออัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio :CR) = สินทรัพย์หมุนเวียน หารด้วย หนี้สินหมุนเวียน 2. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio : QR) =(สินทรัพย์หมุนเวียน หักด้วย สินค้าคงเหลือ หักด้วย สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น) หารด้วย หนี้สินหมุนเวียน 3. อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio : Cash Ratio) (เงินสด บวกกับ รายการเทียบเท่าเงินสด บวกกับ เงินฝากประจำ) หารด้วย หนี้สินหมุนเวียนข 4. ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital : NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน หักด้วย หนี้สินหมุนเวียน 5. (Net Income : NI) = รวมรายได้ หักด้วย รวมค่าใช้จ่าย <p>อัตราส่วนทางการเงินทั้ง 5 รายการข้างต้นถูกนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงินของหน่วยบริการโดยกำหนดเกณฑ์สำหรับการประเมินโดยมีค่ากลางของแต่ละหน่วยบริการมาเปรียบเทียบกับค่ากลางของอุตสาหกรรม ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. กลุ่มแสดงความคล่องตามสภาพสินทรัพย์ <ol style="list-style-type: none"> 1.1 $CR < 1.0$ 1.2 $QR < 1.0$ 1.3 $Cash < 0.8$ 2.กลุ่มแสดงความมั่นคงทางการเงิน <ol style="list-style-type: none"> 2.1 แสดงฐานะทางการเงิน ทุนหมุนเวียน (NWC) < 0 2.2 แสดงฐานะจากผลประกอบการ (กำไรสุทธิ) (กำไรสุทธิต่อมูลค่าเสื่อมราคา และ ค่าตัดหน่วย Net Income NI) $NI < 0$ 3. กลุ่มแสดงระยะเวลาเข้าสู่ปัญหาการเงินรุนแรง <ol style="list-style-type: none"> 3.1 NWC/ANI ระยะเวลาทุนหมุนเวียนหมด < 3 เดือน* 3.1 NWC/ANI ระยะเวลาทุนหมุนเวียนหมด < 6 เดือน

*โดยให้นำหน้าของ NWC/ANI ระยะเวลาหมุนเวียนหมด < 3 เดือน มากกว่าตัวแปรอื่น 2 เท่า ทั้งนี้สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขได้นำเงื่อนไขดังกล่าว 4 มาใช้ในการจัดกลุ่มโรงพยาบาลที่ประสบวิกฤตทางการเงินเป็น 7 ระดับ ดังนี้

- ระดับ 0-1 ปกติ
- ระดับ 2 คาดว่าจะดีขึ้นภายใน 3 เดือน
- ระดับ 3 คาดว่าจะดีขึ้นภายใน 3 เดือน
- ระดับ 4 คาดว่าจะประสบปัญหาภายใน 6 เดือน
- ระดับ 5 คาดว่าจะประสบปัญหาภายใน 6 เดือน
- ระดับ 6 คาดว่าจะประสบปัญหาภายใน 3 เดือน
- ระดับ 7 มีภาวะวิกฤตทางการเงินขั้นรุนแรง

การประเมินหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินจะประเมินทุกสิ้นไตรมาส โดยกำหนดให้หน่วยบริการที่ได้ระดับ 7 ซึ่งมีภาวะวิกฤตทางการเงินขั้นรุนแรง และระดับ 6 ที่คาดว่าจะประสบปัญหาภายใน 3 เดือน

ทั้งนี้ ระบบข้อมูลบัญชีของหน่วยบริการที่ดีมีคุณภาพมีส่วนสำคัญที่ทำให้ผลการประเมินสถานะทางการเงินที่มีความถูกต้อง แม่นยำ และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพจะช่วยแก้ไขปัญหภาวะวิกฤตทางการเงินที่เกิดขึ้นได้

การขับเคลื่อนการเงินการคลังปี 2563

1.มาตรการในการขับเคลื่อนด้านการเงินการคลัง

มาตรการที่ 1 : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

มาตรการที่ 2 : พัฒนาระบบบัญชี (Accounting Management)

มาตรการที่ 3 : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ด้านเศรษฐกิจสุขภาพ และด้านหลักประกันสุขภาพ

มาตรการที่ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง (Efficient Management)

มาตรการที่ 5 : ติดตาม กำกับ เครื่องมือประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน วางระบบ ใ้เฝ้าระวัง

มาตรการขับเคลื่อน	แนวทางการดำเนินงาน	เป้าหมาย
มาตรการที่ 1 : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)	1.1 การประเมินความพร้อมเพียงที่จะสามารถจัดบริการได้ของทุกกองทุน* (*ทุกกองทุนหมายถึง 5 กองทุนหลัก	1.1 ร้อยละของหน่วยบริการที่มีข้อมูลรายได้ต้น ทุน และ ผล การดำเนินงานของทุกกองทุน กลุ่มเป้าหมาย : ร้อยละ 20

		<p>ประกอบด้วย</p> <p>1.หลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าUC 2. กองทุนประกันสังคม 3.กองทุนข้าราชการ 4. กองทุนแรงงานต่างด้าวและคนต่างด้าว 5.กองทุนบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ</p> <p>1.2 การจัดทำแผนทางการเงินที่มีคุณภาพ</p> <p>1.3 การบริหารรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยบริการ</p>	<p>รพ.ทุกเขตทุกประเภท</p> <p>1.2 ร้อยละของหน่วยบริการมีแผนทางการเงิน (Planfin) ที่มีความครบถ้วนถูกต้องสมบูรณ์*</p> <p>*การตรวจสอบความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ตามเกณฑ์ที่ส่วนกลางกำหนด</p> <p>ค่าเป้าหมาย: ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100</p> <p>ผลการดำเนินงานปี 2562 : <u>รอบที่ 1</u> ร้อยละ 100 <u>รอบที่ 2</u> ร้อยละ 100</p> <p>1.3 ร้อยละของหน่วยบริการเมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน (Planfin Analysis) ไม่เป็นแผนแบบที่มีความเสี่ยง* (แผนแบบที่ 4, 6, 7)</p> <p>ค่าเป้าหมาย: ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5</p> <p>ผลการดำเนินงานปี 2562 <u>รอบที่ 1</u> ร้อยละ 8.48</p>
--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

			รอบที่ 2 ร้อยละ 8.26
มาตรการที่ 2 : พัฒนาระบบบัญชี (Accounting Management)	2.1 เกณฑ์การประเมินตามนโยบายบัญชี หน่วยบริการ สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข 2.2 พัฒนาการหน่วยเบิกจ่าย มีบัญชีเงินสด เงินฝากธนาคาร ในระบบ GFMS ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ถูกต้องตรงกับรายงานเงินคงเหลือประจำวันและงบกระทบยอดเงินฝากธนาคาร	2.1 ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน (เพื่อการบริหาร)* เกณฑ์การตรวจสอบกำหนดโดยส่วนกลาง ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 80 2.2 ร้อยละของหน่วยงานที่เป็นหน่วยเบิกจ่ายมีบัญชีเงินสด เงินฝากธนาคารในระบบ GFMS ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ถูกต้องตรงกับรายงานเงินคงเหลือประจำวันและงบกระทบยอดเงินฝากธนาคาร ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	
มาตรการ 3: พัฒนาศักยภาพ บริหารด้านการเงินการคลังแก่ เครือข่ายและบุคลากร (Network & Capacity Building)	3.1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลังแก่ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชีของหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข 3.2 พัฒนาศักยภาพผู้บริหารการเงินการคลังระดับเขตจังหวัด และหน่วยบริการ	3.1 ร้อยละของผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชีของหน่วยบริการ สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 80 3.2 ร้อยละของผู้บริหารการเงินการคลังระดับเขตจังหวัด หน่วยบริการ ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 80	
	3.3 พัฒนาศักยภาพหัวหน้างานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลการเงินการคลัง เศรษฐกิจ สุขภาพ และระบบประกันสุขภาพ	3.3 ร้อยละของหัวหน้างานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลการเงินการคลัง เศรษฐกิจ สุขภาพ และระบบหลักประกันสุขภาพ	

		3.4 พัฒนาศักยภาพด้านการเงินการคลัง เศรษฐกิจ สุขภาพ และระบบประกัน สุขภาพแก่ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลใหม่ (อายุงาน 1-5 ปี)	ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 80 3.4 ร้อยละของผู้อำนวยการ โรงพยาบาลใหม่ ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 50
มาตรการที่ 4: สร้างประสิทธิภาพ การบริหารจัดการ (Efficient Management)	4.1 กระจายอำนาจให้เขต สุขภาพบริหารจัดการ 4.2 พัฒนารูปแบบการบริหาร จัดการร่วม (Merging)	4.1 กระจายอำนาจให้เขต บริหารจัดการและปรับ เกลี้ย ค่าเป้าหมาย : วิกฤตการเงิน ของหน่วยบริการ ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 8 4.2 พัฒนารูปแบบการ บริหารจัดการร่วม 1) บริหารจัดการร่วม (Administrative merging) 2) ให้บริการร่วม (Service merging) 3) ใช้ระบบสนับสนุนร่วม (Support merging) ค่าเป้าหมาย : ประเมินผล ความสำเร็จ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	
มาตรการ 5: ติดตาม กำกับ เครื่องมือ ประสิทธิภาพทาง การเงิน (Monitoring Management)	5.1 การควบคุมกำกับ โดย เปรียบเทียบแผนทางการเงิน กับผลการดำเนินงาน 5.2 การควบคุมกำกับ โดย เกณฑ์ ประสิทธิภาพทาง การเงิน (7 plus efficiency)	5.1 ร้อยละของหน่วยบริการ มีผลต่างของแผนและผล ไม่ เกินร้อยละ 5 ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 5.2 ร้อยละของหน่วย บริการที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน ≥ 5 ตัว (ระดับ Grade B, A-, A) จ า ก เกณฑ์	

		<p>5.3 การควบคุมกำกับ ด้วยเกณฑ์ประเมินต้นทุนผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน (Unit cost)</p> <p>5.4 การเฝ้าระวัง ติดตาม ประเมินผลการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง</p>	<p>ประสิทธิภาพทางการเงิน (7 Plus Efficiency) ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65</p> <p>5.3 ร้อยละของหน่วยบริการมีต้นทุนผู้ป่วยนอก และต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 85</p> <p>5.4 มีระบบระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse Software) และจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ด้านการเงินการคลัง ค่าเป้าหมาย : 1 ระบบ</p>
--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

เกณฑ์เป้าหมาย :

ปีงบประมาณ 62	ปีงบประมาณ 63	ปีงบประมาณ 64	ปีงบประมาณ 65
\leq ร้อยละ 4	ระดับ 7 \leq ร้อยละ 4 ระดับ 6 \leq ร้อยละ 8	ระดับ 7 \leq ร้อยละ 4 ระดับ 6 \leq ร้อยละ 6	ระดับ 7 \leq ร้อยละ 4 ระดับ 6 \leq ร้อยละ 4

วัตถุประสงค์	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อเป็นเกณฑ์มาตรฐานสำหรับการประเมินสภาพคล่องและเฝ้าระวังภาวะวิกฤติทางการเงิน 2. เป็นข้อมูลสำหรับนำไปสู่การการจัตสรรทรัพยากรสุขภาพให้เกิดความเป็นธรรม
ประชากรกลุ่มเป้าหมาย	หน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
วิธีการจัดเก็บข้อมูล	การวิเคราะห์จากรายงานการเงินของหน่วยบริการที่ส่งส่วนกลาง (กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ) รายไตรมาส
แหล่งข้อมูล	กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ
รายการข้อมูล 1	1.ตัวตั้ง A = จำนวนหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ระดับ 7

	2.ตัวตั้ง A = จำนวนหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ระดับ 6
รายการข้อมูล 2	ตัวหาร B = จำนวนหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขทั้งหมด (หน่วยบริการที่จัดส่งรายงานงบทดลอง)
สูตรคำนวณตัวชี้วัด	$(A/B) \times 100$
ระยะเวลาประเมินผล	ไตรมาส 1, 2, 3 และ 4

เกณฑ์การประเมิน : ปี 2561:

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9เดือน	รอบ 12เดือน
ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน ไม่เกินร้อยละ 6	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน ไม่เกินร้อยละ 6	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน ไม่เกินร้อยละ 6	ร้อยละของหน่วย บริการประสบภาวะ วิกฤติทางการเงิน ไม่ เกินร้อยละ 6

ปี 2562:

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9เดือน	รอบ 12เดือน
ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน ไม่เกินร้อยละ 4	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน ไม่เกินร้อยละ 4	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน ไม่เกินร้อยละ 4	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน ไม่เกินร้อยละ 4

ปี 2563:

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9เดือน	รอบ 12เดือน
ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 8	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 8	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 8	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 8

ปี 2564:

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9เดือน	รอบ 12เดือน
ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติทาง การเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 6	ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 6	ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 6	ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 6
----------------------------------------------------	----------------------------------------------------	----------------------------------------------------	----------------------------------------------------

ปี 2565:

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ร้อยละของหน่วยบริการ ประสพภาวะวิกฤติทาง การเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสพภาวะวิกฤติทาง การเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสพภาวะวิกฤติทาง การเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสพภาวะวิกฤติทาง การเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

วิธีการประเมินผล : การวัด/วิเคราะห์

เอกสารสนับสนุน : รายงานหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่ประสพภาวะวิกฤติทางการเงิน

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน	Baseline data	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.		
			2560	2561	2562
หน่วยบริการ สังกัด สำนักงาน ปลัดกระทรวง สาธารณสุข ที่ประสพ ภาวะวิกฤติ ทางการเงิน	ร้อยละ	ไตรมาส <u>1/60</u> ร้อยละ 0.91 ไตรมาส <u>2/60</u> ร้อยละ 0.78 ไตรมาส <u>3/60</u> ร้อยละ 3.13 ไตรมาส <u>4/60</u> ร้อยละ 9.71	ไตรมาส <u>1/61</u> ร้อยละ 0 ไตรมาส <u>2/61</u> ร้อยละ 0 ไตรมาส <u>3/61</u> ร้อยละ 1.45 ไตรมาส <u>4/61</u> ร้อยละ 4.7	ไตรมาส <u>1/62</u> ร้อยละ 0 ไตรมาส <u>2/62</u> ร้อยละ 0.1 ไตรมาส <u>3/62</u> ร้อยละ 0.3	

ผู้ให้ข้อมูลทางวิชาการ / ผู้ประสานงานตัวชี้วัด

1. ชื่อ – สกุล นายวัฒน์ชัย จรุงวรธนะ
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ
โทรศัพท์ที่ทำงาน : 02 5901553 โทรศัพท์มือถือ :
โทรสาร : E-mail : cwatchai@yahoo.com
สถานที่ทำงาน กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

	<p>2. ชื่อ – สกุล นางน้ำค้าง บวรกุลวัฒน์ ตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาระบบบัญชีบริหาร โทรศัพท์ที่ทำงาน : 02 5901797 โทรศัพท์มือถือ : โทรสาร : E-mail : higmoph@gmail.com</p> <p>3. ชื่อ – สกุล นางศุภัทธา เชื้อชาญ ตำแหน่ง นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ โทรศัพท์ที่ทำงาน : 02 5901575 โทรศัพท์มือถือ : โทรสาร : E-mail : money_10975@yahoo.co.th</p>
หน่วยงานประมวลผล และจัดทำข้อมูล (ระดับส่วนกลาง)	กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ผู้รับผิดชอบการรายงาน ผลการดำเนินงาน	นางสาวอโณทัย ไชยपालะ กลุ่มงานพัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์เศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ โทรศัพท์ที่ทำงาน : 0 2590 1574 โทรศัพท์มือถือ : โทรสาร : 0 2590 1576 E-mail : meawrnothai@gmail.com กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข