

## ตัวชี้วัดที่ 25 : ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

น้ำหนัก : 2 คะแนน

นิยาม	หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน หมายถึง หน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่มีวิกฤติทางการเงิน ตามหลักเกณฑ์การคิดวิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 (Risk Scoring) ดังนี้		
	ประเภทดัชนีชี้วัด	น้ำหนักความรุนแรงของความเสี่ยง (Risk Score)	คำอธิบาย
	1. กลุ่มแสดงความคล่องตามสภาพสินทรัพย์		กลุ่มแสดงความคล่องสภาพสินทรัพย์
	1.1 CR < 1.5	1	CR = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
	1.2 QR < 1.0	1	QR = เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและลูกหนี้ / หนี้สินหมุนเวียน
	1.3 Cash < 0.8	1	Cash Ratio = เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด / หนี้สินหมุนเวียน
	2. กลุ่มแสดงความมั่นคงทางการเงิน		กลุ่มแสดงความมั่นคงทางการเงิน
	2.1 แสดงฐานะทางการเงิน (ทุนหมุนเวียน) NWC < 0	1	เงินทุนหมุนเวียน = สินทรัพย์หมุนเวียน หัก หนี้สินหมุนเวียน
	2.2 แสดงฐานะจากผลประกอบการ (รายได้สูง/ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ) NI < 0	1	ผลประกอบการสุทธิ = รายได้ - ค่าใช้จ่าย
	3. กลุ่มแสดงระยะเวลาเข้าสู่ปัญหาการเงินรุนแรง มี 2 มิติ		กลุ่มแสดงระยะเวลาเข้าสู่ปัญหาการเงิน
	3.1 มิติ NWC หรือทุนหมุนเวียน ที่เพียงพอรับภาระการขาดทุนเฉลี่ยต่อเดือน (กรณี NWC เป็นบวก & มี NI ติดลบ)		กลุ่มแสดงเข้าสู่ปัญหาการเงินรุนแรงสามารถดูได้ทั้ง 2 มิติ

	a) ระยะเวลาทูนหมุนเวียน อาจหมด > 6 เดือน	0	เนื่องจากทั้ง 2 มิติ มีผลกระทบต่อ ความอยู่รอดของหน่วยบริการ
	b) ระยะเวลาทูนหมุนเวียน อยู่ได้ > 3 เดือนไม่เกิน 6 เดือน	1	* กรณีมีทูนหมุนเวียนคงเหลือ แต่มีผลการดำเนินงานขาดทุน หรือ

c) ระยะเวลาหมุนเวียน อยู่ได้ < หรือ = 3 เดือน	2	
3.2 มิติ ผลกำไรจากการ ดำเนินการ เพียงพอกับ ภาระหนี้สินหมุนเวียน (กรณี NWC ติดลบ & มี NI เป็นบวก)		
a) ผลกำไรสามารถปรับ NWC เป็นบวก > 6 เดือน	2	* กรณีมีกำไรจากผลการดำเนินงาน แต่ขาดเงินทุนหมุนเวียน
b) ผลกำไรสามารถปรับ NWC เป็นบวก > 3 เดือนไม่ เกิน 6 เดือน	1	
c) ผลกำไรสามารถปรับ NWC เป็นบวก < หรือ = 3 เดือน	0	
3.3 กรณี NWC ติด บวก & มี NI เป็นบวก	0	
3.4 กรณี NWC ติดลบ & มี NI เป็นลบ	2	

การประเมินสถานะการเงินจะประเมินทุกสิ้นไตรมาส โดยกำหนดให้หน่วยบริการที่ได้ 7 คะแนน มีความเสี่ยงทางการเงินสูงสุด

ทั้งนี้ ระบบข้อมูลบัญชีของหน่วยบริการที่ดีมีคุณภาพ มีส่วนสำคัญที่ทำให้ผลการประเมินสถานะทางการเงินมีความถูกต้อง และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพจะช่วยแก้ไขปัญหาลักษณะวิกฤติทางการเงินที่เกิดขึ้นได้

**การขับเคลื่อนการเงินการคลังปี 2563**

- มาตรการในการขับเคลื่อนการเงินการคลัง  
: บทบาทของเขต จังหวัด และ หน่วยบริการ  
: แผนงาน/กิจกรรม  
: ผลผลิต/ผลลัพธ์
- การบริหารและกำกับแผนการเงิน (PlanFin)
- เครื่องมือในการดำเนินงานการพัฒนาประสิทธิภาพ ระบบการกำกับและรายงาน

**มาตรการ**

<p>มาตรการที่ 1: การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)</p> <p>มาตรการที่ 2: พัฒนาการบริหารระบบบัญชี (Accounting Management)</p> <p>มาตรการที่ 3: พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร (Network &amp; Capacity Building)</p> <p>มาตรการที่ 4: สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Efficient Management)</p> <p>มาตรการที่ 5: ติดตาม กำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน (Monitoring Management)</p>		
มาตรการขับเคลื่อน	แนวทางการดำเนินงาน	เป้าหมาย
<p><b>มาตรการที่ 1:</b> การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)</p>	<p>1.1 พัฒนาระบบการจ่ายแบบมุ่งเน้นคุณค่า (Value-based Payment) ใน DM, HT</p> <p>1.2 จัดทำแผนทางการเงินที่มีคุณภาพ</p> <p>1.3 พัฒนาประสิทธิภาพของระบบการจัดสรรเงินให้กับหน่วยบริการ มีรายได้เพียงพอกับค่าใช้จ่าย</p>	<p>1.1 มีต้นแบบการจ่ายแบบมุ่งเน้นคุณค่า (Value-based Payment) ในโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง ค่าเป้าหมาย : ข้อเสนอ การเตรียมแผนใช้งานจริง</p> <p>1.2 ร้อยละ ของหน่วยบริการ มีแผนทางการเงิน (Planfin) ที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์* *การตรวจสอบความครบถ้วน ถูกต้องสมบูรณ์ ตามเกณฑ์ที่ส่วนกลางกำหนด ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100</p> <p>ผลการดำเนินงานปี 2562 : ไตรมาส 1 ร้อยละ 100 ไตรมาส 3 ร้อยละ 100</p> <p>1.3 ร้อยละของหน่วยบริการ มีรายได้ <math>\geq</math> ค่าใช้จ่าย (รายได้ไม่รวมงบลงทุนและค่าใช้จ่าย ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) โดยประเมินจากแผนประมาณการรายได้และควบคุมค่าใช้จ่ายที่หน่วยบริการดำเนินการ</p>

			<p>ส่งและผ่านการตรวจสอบความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ผลการดำเนินงานปี 256 รอบที่ 1 วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 93 รอบที่ 2 วันที่ 30 เมษายน 2562 ร้อยละ 94</p>
	<p><b>มาตรการ 2:</b> <b>พัฒนาการ</b> <b>บริหารระบบบัญชี</b> <b>(Accounting</b> <b>Management)</b></p>	<p>2.1 พัฒนาการบริหารระบบบัญชีให้ได้มาตรฐาน</p> <p>2.2 นำเกณฑ์การประเมินคุณภาพบัญชีมาประเมินความถูกต้องของข้อมูล</p>	<p>2.1 ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ที่การตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้นจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ ผลงานไตรมาสที่ 3/61 ร้อยละ 88.4 ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95</p> <p>2.2 ร้อยละของหน่วยเบิกจ่ายที่มีบัญชีเงินสด เงินฝากธนาคาร ตามเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชี</p>

		<p>2.3 พัฒนาการรับ – จ่ายเงิน ภาครัฐทางอิเล็กทรอนิกส์ (e- Payment ภาครัฐ)</p>	<p>ของ กรมบัญชีกลาง (186 แห่ง) ค่า เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75 2.3 ร้อยละของหน่วยเบิกจ่าย ดำเนินการจ่ายเงิน รับเงิน และนำ เงิน ส่งคลังผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (KTB CorporateOnline) ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90</p>
	<p><b>มาตรการ 3: พัฒนา ศักยภาพบริหาร ด้าน การเงินการคลังแก่ เครือข่ายและ บุคลากร (Network &amp;Capacity Building)</b></p>	<p>3.1 พัฒนาศักยภาพบริหาร ด้านการเงินการคลังแก่ผู้เข้าสู่ ตำแหน่ง ผอ.รพท./ รพช.</p> <p>3.2 พัฒนาศักยภาพบริหาร ด้านการเงินการคลังแก่ผู้ดำรง ตำแหน่งบริหาร ( ผอ.รพ.)</p> <p>3.3 พัฒนาศักยภาพบริหาร ด้านการเงินการคลังแก่ CFO ระดับจังหวัด</p> <p>3.4 พัฒนาศักยภาพบริหาร ด้านการเงินการคลังแก่เครือข่าย และบุคลากรด้านการเงินการ คลัง</p> <p>3.5 พัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบ ภายใน ตามมาตรฐาน CGIA</p>	<p>3.1 ผู้บริหารด้านการเงินการ คลังได้รับการพัฒนาศักยภาพด้าน การเงินการคลัง เพื่อเข้าสู่ตำแหน่ง ผอ.รพท./ รพช. ค่าเป้าหมาย : รายงานการ ประเมินผลการฝึกอบรม</p> <p>3.2 ผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร (ผอ.รพ.) ตามกลุ่มเป้าหมาย ได้รับการ พัฒนาศักยภาพด้านการเงินการ คลัง ค่าเป้าหมาย : รายงานการ ประเมินผลการฝึกอบรม</p> <p>3.3 CFO ระดับจังหวัด ได้รับการ พัฒนาศักยภาพด้านการเงินการคลัง ค่าเป้าหมาย : รายงานการ ประเมินผลการฝึกอบรม</p> <p>3.4 เครือข่ายและบุคลากรด้าน การเงินการคลังได้รับการพัฒนา ศักยภาพด้านการเงินการคลัง ค่าเป้าหมาย : รายงานการ ประเมินผลการฝึกอบรม</p> <p>3.5 ร้อยละของผู้ตรวจสอบ ภายใน ได้รับการพัฒนาศักยภาพ</p>

		ตามมาตรฐาน CGIA ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80
มาตรการที่ 4: สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Efficient Management)	4.1 พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการร่วม(Merging)	4.1พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการร่วม 1) บริหารจัดการร่วม (Administrative merging) 2) ให้บริการร่วม(Service merging) 3) ใช้ระบบสนับสนุนร่วม (Support merging) ค่าเป้าหมาย : ประเมินผลความสำเร็จไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80
มาตรการ 5: ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน (Monitoring Management)	5.1 ควบคุมกำกับ โดยเปรียบเทียบแผนการเงินกับผลการดำเนินงาน 5.2 ควบคุมกำกับ โดยเกณฑ์ประสิทธิภาพทางการเงิน (7 plus efficiency) 5.3 ควบคุมกำกับ ด้วยเกณฑ์ประเมินต้นทุนผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน (Unit cost) 5.4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการหน่วยบริการ ด้วยการตรวจสอบภายในและควบคุมภายใน	5.1 ร้อยละของหน่วยบริการมีผลต่างของแผนและผลไม่เกิน ร้อยละ 5 ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 5.2 ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน $\geq 5$ ตัว (ระดับ Grade B, A-, A) จากเกณฑ์ประสิทธิภาพทางการเงิน (7 Plus Efficiency) ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65 5.3 ร้อยละของหน่วยบริการมีสัดส่วนของต้นทุนผู้ป่วยนอก และต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 5.4 ร้อยละ ของหน่วยบริการ

		<p>5.5 เฝ้าระวัง ติดตามประเมินผล ความเพียงพอของการจัดสรรเงิน ให้กับหน่วยบริการ</p>	<p>สป.สธ. ผ่านเกณฑ์ประเมินการตรวจสอบ ภาย ใน และควบคุมภายใน - ร้อยละของหน่วยบริการ สป.สธ. ผ่านเกณฑ์ประเมินการควบคุม ภาย ในด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ 5 มิติ ค่าเป้าหมาย : หน่วยบริการ สป.สธ. ผ่านเกณฑ์ประเมินการ ควบคุมภายใน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 - ร้อยละของหน่วยบริการ ได้รับการ ตรวจสอบงบการเงินตามเป้าหมาย - รพท. = 100% - รพช. = 25% ค่าเป้าหมาย : หน่วย บริการ สป.สธ. ผ่านเกณฑ์ประเมิน การควบคุมภายใน ไม่น้อยกว่า ร้อย ละ 80 5.5 มีรายงานผลการวิเคราะห์ด้าน การเงินการคลัง (Standard Report) ระดับหน่วยบริการ จังหวัด ค่าเป้าหมาย : วิกฤตการเงิน ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 8 และระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 4</p>
เกณฑ์เป้าหมาย :			
ปีงบประมาณ 63	ปีงบประมาณ 64	ปีงบประมาณ 65	ปีงบประมาณ 66
4	2	0	0



วัตถุประสงค์	1. เพื่อเป็นเกณฑ์มาตรฐานสำหรับการประเมินสภาพคล่องและเฝ้าระวังภาวะวิกฤติทางการเงิน 2. เป็นข้อมูลสำหรับนำไปสู่การการจัดสรรทรัพยากรสุขภาพให้เกิดความเป็นธรรม			
วิธีการจัดเก็บข้อมูล	การวิเคราะห์จากรายงานการเงินของหน่วยบริการที่ส่งส่วนกลาง (กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ) รายไตรมาส			
แหล่งข้อมูล	กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ			
รายการข้อมูล 1	A = จำนวนหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน			
รายการข้อมูล 2	B = จำนวนหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขทั้งหมด (หน่วยบริการที่จัดส่งรายงานงบทดลอง)			
สูตรคำนวณตัวชี้วัด	$(A/B) \times 100$			
ระยะเวลาประเมินผล	ไตรมาส 1, 2, 3 และ 4			
<b>เกณฑ์การประเมิน ปี 2563:</b>				
	<b>รอบ 3 เดือน</b>	<b>รอบ 6 เดือน</b>	<b>รอบ 9 เดือน</b>	<b>รอบ 12 เดือน</b>
	ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 8 และระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4	ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 8 และระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4	ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 8 และระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4	ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 8 และระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4
หน่วยงานประมวลผลและจัดทำข้อมูล	กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข			
ผู้รับผิดชอบการรายงานผลการดำเนินงาน	1. นายนิยม ไชยอรจนาภรณ์ หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ โทรศัพท์ที่ทำงาน : 0 452 3250 โทรศัพท์มือถือ : 08 9717 0933 โทรสาร : E-mail : niyom.c13@gmail.com			